



Seminar: Preisangebote professionell kalkulieren
Angebotsberechnung im Projektgeschäft

Dauer: 2 Tage

Ziele: In diesem Seminar wird den Teilnehmer Grundlagenwissen über die betriebliche Kosten- & Leistungsrechnung (KLR) als Basis für eine sichere Preis- & Angebotskalkulation vermittelt. Im zweiten Schritt erlernen die Teilnehmer an Hand von Fallbeispielen aus der Praxis, wie Sie unter Berücksichtigung der individuellen Gegebenheiten Preisangebote im Projektgeschäft so erstellen, dass für den Kunden & das Unternehmen eine WIN-WIN-Situation erzielt wird.

Inhalte:

GRUNDLAGEN DER KLR

- Abgrenzung der KLR zur betrieblichen Buchführung
- Kostenartenrechnung
- Kalkulatorische Kosten
- Kostenstellenrechnung bei Freudenberg
- Betriebsabrechnungsbogen

PREISKALKULATION ALS ZUSCHLAGSKALKULATION

- Aufgaben & Arten der Kostenträgerstückrechnung
- Mehrstufige Zuschlagskalkulation als Angebotskalkulation
- Ermittlung von Zuschlagssätzen
- Ermittlung von Maschinenstundensätzen.

DECKUNGSBEITRAGSRECHNUNG

- Was ist ein Deckungsbeitrag?
- Teilkosten versus Vollkostenrechnung
- Kalkulation bei Sortimentsgestaltung
- Mehrstufige DB-Rechnung
- Bestimmung von Preisuntergrenzen
- Annahme von Zusatzaufträgen – Darstellung des „Businesscase“

KLASSISCHE FALLEN DER ANGEBOTSKALKULATION IM PROJEKTGESCHÄFT

- Nachträgliche Änderungen im Pflichtenheft
- Wechselkursschwankungen
- Mengenänderungen
- Ausschussberechnung
- Auswirkung von Zahlungsmodalitäten auf den Angebotspreis
- Garantie & Gewährleistung
- Liefer- & Leistungszeitpunkt
- Lieferbedingungen
- AGB
- Folgen nicht professionell vorbereiteter & kalkulierter Angebote am Beispiel eines Projektes bei einem Automobilzulieferer

NACHKALKULATION ZUR KOSTENKONTROLLE

- Kontrolle der Angebotskalkulation zu abgerechneten Aufträgen
- Analyse von Kostenabweichungsursachen
- Kosten-/Nutzenabwägung im Projektgeschäft

Methoden: Lehrvortrag, Lehrgespräch, Diskussion, Gruppenarbeit, Einzelarbeit, Partnerarbeit, **Fallbeispiele aus der Angebotspraxis Ihres Unternehmens**

ACQUISIO

INSTITUT FÜR VERTRIEBS- & FÜHRUNGSKOMPETENZ

Inhaber: Dipl.-Ökonom Jürgen Flock

Jérômeweg 5, 31542 Bad Nenndorf; Tel.: 05723/980747; Fax: 05723/980746; E-Mail: info@acquisio.de;
Mobil: 0171/9906918; Web: www.acquisio.de